

Rapport annuel d'activités 2025



Mot du conseil d'administration

C'est un réel bonheur de faire partie du conseil d'administration et de la communauté de l'Engrenage, une expérience enrichissante et exaltante pour toutes les personnes impliquées. En 2025, l'Engrenage a réalisé un projet particulièrement structurant : celui du *Portrait de Saint-Roch*. Ce Portrait avait entre autres été pensé pour nourrir les réflexions et orienter les actions à venir concernant Saint-Roch. Le conseil d'administration est à même de constater qu'il a brillamment atteint cet objectif! Le Portrait a fait son chemin pour outiller le milieu, les partenaires et l'équipe de travail de l'Engrenage. C'est une base solide pour appuyer les réflexions qui concernent le quartier.

La crédibilité de l'organisme dans le milieu n'est donc plus à démontrer : dans la dernière année, l'Engrenage a souvent été sollicité ponctuellement pour intervenir ou se positionner sur différents dossiers. Son influence a également été très visible grâce aux macarons J'aime Saint-Roch, dont plus de 3000 ont été distribués pour offrir de l'amour au quartier.

Tout au long de l'année, L'Engrenage s'est aussi efforcé de continuer à faire ce qu'il fait de mieux : créer du lien et du dialogue, soutenir des projets citoyens et créer des moments de rencontre pour célébrer la mixité sociale à travers les fêtes annuelles comme l'Halloween et la Cabane à sucre par exemple, dont le succès n'est plus à démontrer.

L'année 2025 a également apporté deux bonnes nouvelles pour la santé financière de l'Engrenage, soit l'arrivée d'un financement à la mission du SACAIS et l'augmentation de celui de Centraide. La stabilité de l'équipe et du conseil d'administration a également marqué l'année, une stabilité qui permet de gagner en profondeur, dans les réflexions comme dans l'action.

2026 promet déjà une autre année portée par des projets rassembleurs mettant en œuvre la concertation d'une foule d'acteurs et d'actrices diversifiées. L'aboutissement du livre jeunesse sur l'itinérance et la mise en forme de J'aime St-Roch n'en sont que des exemples.

Les besoins des populations plus vulnérables ont malheureusement continué de croître dans le quartier, comme ailleurs au Québec. La souffrance se fait sentir plus que jamais et les organismes communautaires sont essoufflés. Espérons que l'année en sera une de solidarité! L'Engrenage y travaillera!

C'est un honneur pour le CA de soutenir la structure de cet incroyable organisme en assurant la mise en place et la mise à jour de politiques qui priorise le bien-être de toutes les personnes impliquées dans notre communauté.

Les membres du conseil d'administration

CONSEIL D'ADMINISTRATION 2025

Maëva De la Héronnière, présidente

Membre organisme (Centre Jacques-Cartier)

Charlie LeBel, vice-président·e

Membre citoyen·ne

Myriam Le Lan, secrétaire

Membre organisme (Folie/Culture)

Émile Piché, trésorier

Membre citoyen

David Pépin, administrateur

Membre organisme (Touski)

Robert Rousse, administrateur

Membre citoyen

Guy Bourassa, administrateur

Membre citoyen

ÉQUIPE



Rangée du haut : Cyril Pringault, Shayna Fleury, Alexandre Allard, Anne-Claire Bouchard, Marie-Noëlle Béland, Virginie Dornier, Émilie Leclerc, Éléonore Thibeault, Isabelle Descôteaux.

Rangée du bas :

Túlio Queiroz de Freitas, Annie Mathieu. Absent-e de la photo : Delphine Gingras

LES CHANTIERS

PARTICIPATION CITOYENNE

Delphine Gingras
Coordination

Shayna Fleury
Chargée de projet

Cyril Pringault
Chargé de projet

COHABITATION HARMONIEUSE

Isabelle Descôteaux
Coordination

Émilie Leclerc
Agente de mixité

Éléonore Thibeault
Chargée de projet

AMÉNAGEMENT DURABLE

Alexandre Allard
Coordination

Túlio Queiroz de Freitas
Chargé de projet

Anne-Claire Bouchard
Stagiaire 2025-2026

LE DÉVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL

Marie-Noëlle Béland
Directrice générale

Virginie Dornier
Directrice adjointe

Annie Mathieu
Responsable des communications

Au revoir...



À Pénélope Dagenais-Lavoie (chargée de projet en participation citoyenne), à Samuel Frigon (chargé de projet en aménagement durable), à Julien Richard (stagiaire 24-25) et à Flavie Dornier (salariée Carrière-été). Merci pour tout!



DÉVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL

Consolidation du financement à la mission



Après des années de démarches soutenues, l'Engrenage a obtenu, au printemps 2025, un financement public à la mission de près de 100 000\$ annuellement auprès du Secrétariat à l'action communautaire autonome et aux initiatives sociales (SACAIS) dans le volet Organismes multisectoriel. Ce soutien s'ajoute à la hausse du financement de Centraide, permettant, notamment, l'atteinte des objectifs de rattrapage salarial fixés en 2022, la baisse de la pression du financement par projets ainsi que la consolidation et la diversification du financement.

Nouvelles politiques internes



En 2025, le conseil d'administration de l'Engrenage a adopté ou actualisé trois politiques internes, soit la Politique contre le harcèlement, la Politique de protection des données et la Politique de conditions de travail. Ces dernières constituent une base essentielle pour assurer le bien-être et la protection des salarié-es, membres ainsi que des bénévoles de l'Engrenage. Au cours de la prochaine année, le travail se poursuivra avec une actualisation du Code d'éthique, qui intégrera une politique équité, diversité, inclusion (EDI), ainsi qu'une politique d'achat local et responsable.

Stabilité et nouvelles pratiques



L'année 2025 a été marquée par une grande stabilité dans l'équipe de travail ainsi qu'au conseil d'administration. Des améliorations importantes ont aussi été apportées aux pratiques d'accueil et d'intégration des personnes salariées. L'expertise, affinée au fil des ans, de chaque membre de l'équipe, jumelée à l'engagement du conseil d'administration, dont plusieurs membres s'impliquent activement depuis plusieurs années, représente une ressource précieuse pour poursuivre la mission de l'Engrenage avec justesse.

Implication bénévole



À de multiples reprises en cours d'année, l'Engrenage a pu compter sur des bénévoles pour prêter main forte dans la réalisation d'activités: Halloween, fête de Noël, cabane à sucre, distribution des dépliants «Le babillard à votre porte», plantations, partage de semis, cinémas en plein air, etc. Sans compter tous les citoyens et toutes les citoyennes qui s'impliquent activement dans les divers comités (frigo, piano, babillard, concertation VIA, piano public, etc.). Il ne fait aucun doute que la participation active de toutes ces personnes permet d'accroître, de façon significative, la portée de l'action de l'Engrenage! Mille mercis d'être là!



PORTRAIT DE SAINT-ROCH 2025

À l'issue d'une démarche de deux ans ayant impliqué une vingtaine de partenaires communautaires, citoyen·nes et universitaires, le *Portrait de Saint-Roch 2025* a été lancé en mai 2025. À l'heure où le développement du quartier fait beaucoup jaser, l'objectif de cette publication était de rassembler et de diffuser les connaissances et réalités à prendre en compte dans l'identification des besoins de Saint-Roch. Ce portrait s'appuie sur une vaste consultation publique, des données statistiques et une recherche documentaire.

Près de 200 personnes ont assisté au lancement. La qualité et la pertinence de l'ouvrage ont été soulignées par plusieurs, notamment par des professionnel·les de la fonction publique qui le consultent pour alimenter leurs réflexions, ainsi que par des professeur·es qui l'incluent désormais dans leur plan de cours. Sept enseignant·es de divers programmes de cégeps et d'universités ont d'ailleurs invité l'Engrenage à faire une présentation du Portrait dans leur classe (Université Laval, ÉNAP, UQAR, Cégep Ste-Foy). Les multiples témoignages citoyens qui parsèment l'ouvrage sont particulièrement appréciés, tout comme les magnifiques illustrations de Virginie Gagné.

Les retombées du Portrait sont déjà perceptibles, notamment par son influence sur le Plan d'action Saint-Roch de la Ville de Québec. L'intérêt du public a dépassé les attentes: uniquement à la librairie Pantoute de Saint-Roch, c'est plus de 150 copies qui ont été vendues jusqu'à maintenant. Et ça continue ! Le *Portrait* est aussi disponible gratuitement en ligne: www.portraitstroch.com/





AMÉNAGEMENT DURABLE

Projet de verdissement 2025

L'Engrenage, dans le cadre du projet Verdir St-Roch, a accompagné quatre groupes de jardiniers et jardinières en HLM pour embellir leur milieu et y faire pousser des plantes potagères. Une activité de plantation de semis a d'ailleurs permis à deux HLM de collaborer afin de préparer les plantes potagères qui ont été intégrées à leur milieu de vie.

Les citoyen·nes du quartier ont également participé à son embellissement lors de deux activités de plantation collective : sur le parvis, le 7 juin, puis dans des carrés d'arbres, en collaboration avec le conseil de quartier Saint-Roch, le 4 octobre.

Appui à la Coalition Dorchester

Au cours de l'année 2025, l'Engrenage a appuyé la Coalition Dorchester afin de permettre à ses membres de faire entendre leurs préoccupations concernant le projet de construction sur l'îlot Dorchester. Le 3 février, une conférence de presse a été organisée pour rendre public la prise de position de la Coalition et affirmer son attachement à l'aménagement d'un quartier à échelle humaine.

L'Engrenage a soutenu la Coalition dans ses efforts de mobilisation en vue de la consultation publique de la Ville de Québec du 10 avril. Cette mobilisation s'est traduite par une forte participation des citoyen·nes du quartier et des alentours et par la transmission d'un message clair et argumenté. Si l'ensemble des personnes consultées s'entendaient pour dire qu'un projet d'habitation était souhaitable à l'îlot Dorchester, la vaste majorité s'opposait à la formule proposée.

La mobilisation de la Coalition Dorchester a témoigné du fort attachement des citoyen·nes à leur quartier et a permis à l'Engrenage de faire plusieurs apprentissages significatifs en matière d'aménagement, de démocratie et de mobilisation. L'Engrenage a également déposé un mémoire lors de la consultation du 10 avril.

AMÉNAGEMENT DURABLE

La Concertation VIA

En 2025, l'Engrenage a poursuivi son travail au sein de la Concertation VIA en animant divers comités de travail portant sur les enjeux de mobilité universelle et d'accessibilité dans le quartier Saint-Roch.

La Concertation VIA a organisé plusieurs actions de sensibilisation, notamment lors de la journée Rue ouverte et du cinéma plein air du 18 septembre, où des installations, des activités immersives et des discussions ont permis de rendre visibles les réalités vécues par les personnes à mobilité réduite.

Par ailleurs, la Concertation s'est mobilisée dans le cadre des élections municipales et a animé une rencontre de consultation afin de faire valoir la réalité des personnes à mobilité réduite dans le Plan d'urbanisme et de mobilité de la Ville de Québec. L'année a également permis de préparer les projets de médiation artistique et de bibliothèque vivante prévus pour 2026.

Journée rue ouverte de la rue du Parvis

La Journée rue ouverte du Parvis, tenue en septembre 2025, visait à favoriser l'appropriation citoyenne de l'espace public en transformant temporairement la rue en zone prioritairement piétonne et conviviale.

Organisé en collaboration avec plusieurs organismes communautaires, culturels et institutionnels, l'événement proposait une programmation variée comprenant stations thématiques, activités participatives, performances artistiques et projection de cinéma en plein air.

Malgré une participation moins élevée que prévue et certains défis liés aux autorisations entourant la circulation, l'activité a démontré le potentiel des rues partagées comme espaces collectifs accessibles, tout en renforçant les liens communautaires et la participation citoyenne dans le quartier.





PARTICIPATION CITOYENNE

L'Halloween dans Saint-Roch et les fêtes de quartier

Encore cette année, la fête d'Halloween a été couronnée de succès, avec un achalandage accru. Les personnes présentes ont pu profiter d'une ambiance festive et apaisée. Un grand nombre de commerces et d'institutions ont décoré leur façade et animé leur coin de quartier. Plus d'une vingtaine de bénévoles ont contribué à cette réussite.

Soulignons que la Cabane à sucre Saint-Roch, tenue une fois de plus sur le parvis de l'église, a également connu une année record. Avec les fêtes d'ouverture et de fermeture du piano public, ces événements ont offert de belles occasions de célébrer avec la population de Saint-Roch.

Décoration des frigos partage du parvis

Au printemps 2025, le comité du frigo partage du parvis Saint-Roch a amorcé une réflexion sur l'apparence des frigos. Les bénévoles se sont penchés sur la problématique des portes arrachées et vandalisées afin de trouver une solution adaptée à la réalité du quartier. Un projet de décoration des frigos, développé avec un artiste impliqué au sein du comité, s'est concrétisé au début de l'année 2026.

Une vitrine vivante et variée

Soutenue par un comité de programmation, la Vitrine de la rue Saint-Joseph a accueilli 11 expositions au cours de l'année. De nombreux partenaires y ont abordé des thèmes variés, tels que l'accès à l'espace public, les mobilisations féministes et les réalités des personnes migrantes, par le biais de projets artistiques collectifs.

Notons également que la vitrine d'octobre, *Les 30 ans de La Quête !*, a permis de souligner l'engagement des camelot-es, journalistes et artistes de ce magazine essentiel.

PARTICIPATION CITOYENNE

Le babillard arrive à votre porte

À deux reprises cette année, le babillard communautaire a été distribué aux portes du quartier sous la forme d'un dépliant. Ce nouveau volet du babillard vient réaffirmer le désir de l'Engrenage de combler la fracture numérique en rendant accessible des informations sur les activités et ressources du quartier aux personnes qui n'ont pas internet et vivent la fracture numérique.

Début du collectif *Droit à l'alimentation*

Une démarche collective locale a été amorcée en 2025 autour du thème du droit à l'alimentation. Bien que ses activités se déploieront principalement en 2026, la concertation de plusieurs acteur-ices du milieu de l'alimentation a déjà permis d'approfondir l'analyse et la vision collective entourant le droit à l'alimentation. De belles collaborations sont à venir.

Élections

L'Engrenage a coorganisé deux débats électoraux tenus dans le quartier en 2025 : un premier dans le cadre des élections fédérales d'avril et un second lors des élections municipales de novembre. Le débat municipal a d'ailleurs attiré une foule record, remplissant la salle communautaire du Centre Jacques-Cartier.

Un comité citoyen a été formé afin de mobiliser, de façon non partisane, les citoyen-nés du district autour des enjeux municipaux. Bien que les ambitions de départ n'aient pas mené à la mobilisation escomptée, le comité a entrepris plusieurs actions pour atteindre ses objectifs, notamment la création et la diffusion d'un zine.

L'Engrenage a également mené une démarche afin de porter les enjeux prioritaires du quartier à l'attention des candidat-es aux élections municipales et de contribuer à accroître l'intérêt du grand public envers ceux-ci. Inspirée du Portrait Saint-Roch 2025, une liste de questions et de recommandations a été transmise à l'ensemble des candidat-es et a servi de base aux échanges. Les engagements des candidat-es ont ensuite été rendus publics.





COHABITATION HARMONIEUSE

Moments d'échange et ateliers formatifs sur le phénomène de l'itinérance

L'Engrenage a poursuivi l'animation d'ateliers sur différents phénomènes sociaux propres au quartier. Une discussion intitulée Actuali'thé s'est tenue dans l'Oasis du Centre Jacques-Cartier avec des résident·es du centre, des jeunes et des citoyen·nes mobilisé·es. D'autres échanges ont été animés avec le personnel de l'ENAP. Les thèmes soulevés portaient sur le rapport à la différence, l'impuissance dans un contexte d'inégalités sociales et économiques grandissantes et les postures à adopter pour prendre contact avec des personnes aux différentes trajectoires de vie.

Des ateliers formatifs sur le phénomène de l'itinérance ont aussi été animés auprès d'organisations culturelles, commerciales et municipales. Ces moments ont permis la transmission de savoirs essentiels pour une compréhension globale d'un sujet complexe comme celui de l'itinérance.

Dignité des personnes dans l'espace public

En collaboration avec divers partenaires, L'Engrenage s'est impliqué pour promouvoir des pratiques plus humaines, respectueuses des droits fondamentaux et de la dignité des personnes en situation d'itinérance présentes dans l'espace public.

D'une part, via une démarche entourant les corvées de ménage à Québec pour améliorer les pratiques municipales en matière de gestion de la propreté des espaces publics. D'autre part, dans une concertation qui aborde les impacts du RVQ-1091 (règlement sur la paix et le bon ordre) sur les personnes judiciairisées ou ciblées par celui-ci.

COHABITATION HARMONIEUSE

Cinémas en plein air dans St-Roch et ses alentours

Une riche programmation a été élaborée avec dix partenaires, donnant lieu à 14 projections tout au long de l'été. La grande diversité de thématiques abordées, des lieux investis et des publics rejoints a caractérisé cette édition 2025, tout comme le développement de nouveaux partenariats avec le Carrefour d'action interculturelle et le Forum Jeunesse Afro-qubécois.

Marches de quartier avec le Centre R.I.R.E. 2000

Deux marches exploratoires du quartier St-Roch ont été organisées avec des participantes du Centre R.I.R.E.. Ces marches visaient à favoriser la connaissance des ressources et des implications sociales du milieu et à amorcer un dialogue autour des dynamiques sociales présentes. Ces moments ont, en outre, permis de créer des liens avec des personnes qui fréquentent le quartier et d'investir ensemble des espaces publics parfois méconnus.

Travailler à faire parler d'itinérance autrement, notamment dans les médias

Avec un comité composé de partenaires du milieu communautaire et académique, une formation a été organisée en collaboration avec la Fédération professionnelle des journalistes du Québec. Ce moment visait à dresser un portrait actualisé du phénomène de l'itinérance, d'y démêler les enjeux liés et de discuter des impacts de sa couverture médiatique sur le terrain, appuyé sur le mémoire de maîtrise d'Ariane Sousa-Caron: *Représentations médiatiques de l'itinérance*.

L'événement a connu un franc succès et a permis la création de liens entre les milieux journalistique et communautaire, en plus de permettre le rayonnement de ce mémoire pertinent à l'aube des élections municipales.



Suivi des priorités 2025

1- Une communauté au sentiment d'appartenance renforcé envers le quartier et ses espaces publics

A- Assurer une plus grande présence dans le secteur Jacques-Cartier (Nord-Ouest du quartier) en partenariat avec les acteur·ices du secteur.

- Co-organisation d'un moment d'échange avec le Centre Jacques-Cartier (Actualité).
- Plantation de semis avec des élèves à l'école Cardinal-Roy.
- Plantation de vivaces dans les carrés d'arbres et au parc Henriette-Belley avec la Maison des enfants de St-Roch.
- Tenue d'un débat pré-électoral au Centre Jacques-Cartier, organisé avec plusieurs acteur·ices : 15 octobre (mobilisation record).
- Tenue d'un kiosque au salon de l'inclusion de Pech.

Activités récurrentes:

- Distribution d'un dépliant du babillard communautaire dans le secteur (juin et septembre).
- Soutien à l'organisation de la fête des voisins Notre-Dame-des-Anges et tenue d'un kiosque.
- Plantation avec des aîné·es dans les HLM du 160 Charest et du 55 des Commissaires.
- Contribution au cinéma en plein air et au Festival de la décroissance au Centre Jacques-Cartier.
- Présences terrain (Projet Vie de parvis).

B- Renforcer le volet festif de nos activités.

- Présence d'un accordéoniste lors du lancement du Portrait Saint-Roch (mai).
- Soutien à l'organisation du lancement du parc des Pékans (juin).
- Théâtre, musique, animation de rue et danse lors de la Journée Rue Ouverte (septembre).
- Thématique country lors de l'assemblée générale d'orientation (décembre).
- Davantage de musique festive lors de différentes activités extérieures.

Activités récurrentes:

- Cabane à sucre: musique traditionnelle, caricaturiste, œuvre collective (avril).
- Halloween: magie, théâtre, animation de rue, fanfare (octobre).
- Piano public sur le parvis (juin à septembre).

2- Une communauté en mesure de relever ses défis de cohabitation

A- Soutenir les milieux où des projets en développement sont sujets à engendrer des défis de cohabitation, particulièrement autour du Répit et du Zénith.

- Contribution à l'organisation d'une plantation à l'Interzone.
- Participation à des rencontres concernant l'implantation d'Aura (automne et hiver).
- Participation à des rencontres liées à l'implantation du Zénith, organisation d'une présentation au conseil d'établissement de l'école des Berges, lien avec l'Ouvre-boîte du quartier.
- Animation dans divers milieux de cinq ateliers formatifs sur le phénomène de l'itinérance.

Activités récurrentes:

- Présences terrain (Projet Vie de parvis), animation de douze ateliers d'échange.
- Soutien à l'organisation d'un Cinéma plein air avec la Chancelière.
- Animation d'un comité de voisinage pour le secteur de la rue Saint-François.
- Activité de plantation à la Chancelière et d'échanges de plantes d'intérieur autour du Répit.

B- Explorer les enjeux de cohabitation de la vie nocturne.

- Travail débuté uniquement au cours de l'automne. À poursuivre en 2026.

Suivi des priorités 2025

3- Un Saint-Roch résilient dont l'aménagement est adapté aux besoins des populations qui l'habitent, le fréquentent et qui y travaillent

A- Accompagner et mobiliser des citoyen·nes et partenaires afin de soutenir leur participation en matière d'aménagement concernant les espaces sous-utilisés, notamment l'espace du Centre récréatif Saint-Roch et l'Îlot Dorchester.

- Soutien et accompagnement de la Coalition Dorchester.

→ La consultation concernant le Centre récréatif Saint-Roch a été reportée. Toutefois, suivant une proposition de l'Engrenage, l'école des Berges a mené une consultation sur le sujet. Des élèves iront présenter les résultats au Conseil de quartier.

B- Provoquer des avancées en matière de mobilité universelle dans le quartier, particulièrement en soutenant la mobilisation VIA.

- Participation à la consultation du Plan d'urbanisme et de mobilité (PUM).
- Soutien de quatre comités de la concertation VIA: animation de la Journée Rue Ouverte, élection municipale, médiation culturelle et bibliothèque vivante.
- Appui à la participation citoyenne pour des rencontres de la Ville en lien avec la mobilité.
- Exposition en trois dimensions et animation d'un parcours du combattant (Journée Rue Ouverte).
- Participation aux débats électoraux.
- Amorce du projet de médiation culturelle (exposition à venir en 2026).
- Organisation d'un Cinéma plein air et d'une discussion sur le sujet du handicap.

4- Des citoyens et citoyennes au pouvoir d'agir renforcé

A- Soutenir la prise de parole des citoyen·nes en vue des élections municipales.

- Comité élections municipales créé. Création et diffusion d'un zine en collaboration avec le comité.
- Implication dans l'organisation du débat municipal avec le souci d'avoir des questions citoyennes (incluant VIA).
- Sollicitation d'engagements des candidat·es, basés notamment sur les consultations du *Portrait St-Roch 2025*.
- Kiosque *Craintes et rêves par rapport au quartier* à la fête des voisins Notre-Dame-des-Anges et lors de la Journée Rue Ouverte (réponses transmises aux candidat·es au poste de conseiller·ère par une citoyenne lors de la soirée du débat).
- Encadré d'informations sur les élections municipales dans le *Babillard à votre porte*.
- Affichage sur le babillard communautaire.

B- Créer des liens et soutenir la participation sociale des personnes premières concernées par l'immigration en se liant aux milieux d'accueil de celles-ci.

- Liens avec Larian et Atout-Lire, notamment, dans le cadre de l'organisation de la Cabane à sucre.
- Collaborations avec le Centre R.I.R.E. (2 marches dans le quartier, dîners francisation à la Bibliothèque)
- Collaborations dans l'organisation des Cinémas plein air avec le Carrefour d'action interculturelle et le Forum Jeunesse Afro-qubécois.
- Diffusion de la manifestation contre la fermeture du bureau d'aide juridique à Québec et de la marche de lutte contre le racisme.
- Divers échanges et collaborations avec le Forum Jeunesse Afro-Québécois
- Présences au 25e de Motivaction jeunesse et au Sommet jeunesse de 24h ChronoSports.
- Échange avec le comité de lutte au racisme dans les écoles.
- Collaborations avec la concertation des services en immigration de la Ville de Québec.

Suivi des priorités 2025

5- Une plus grande inclusion des personnes qui ont moins la possibilité d'être entendues

A- Soutenir les prises de parole, l'implication et la mobilisation sociale des personnes premières concernées par l'itinérance.

- Accompagnement du projet radio *Les indiscutables* (12 rencontres)
- Dans le cadre de la publication à venir du livre jeunesse sur l'itinérance, entretien individuel avec une personne première concernée et échange de groupe avec l'équipe et des personnes qui fréquentent le Répît Basse-Ville.
- Exposition *Nous, les indésirables ?* au 25ème anniversaire du Regroupement pour l'Aide aux Itinérants et Itinérantes de Québec (RAIIQ).

Activité récurrente:

- Implication de quelques personnes premières concernées au comité frigo.

B- Créer des liens et soutenir la participation sociale des jeunes (12-25 ans).

- Contacts avec le Projet 180 et le YMCA.
- Co-organisation d'un moment d'échange avec le Centre Jacques-Cartier (Actualité).
- Plantation dans les carrés d'arbres et au parc Henriette-Belley avec la Maison des enfants de St-Roch.
- Plantation de semis à l'école Cardinal-Roy.
- Présence au 25e de Motivaction jeunesse et au Sommet Jeunesse de 24h ChronoSports.
- Atelier de percussions avec des jeunes et parcours à obstacles en vélo lors de la Journée Rue Ouverte.
- Atelier de réparation de vélos avec Vélocentrix au parc des Pékans.
- Organisation de la fête d'Halloween et implication de plusieurs jeunes fréquentant la Zone jeunesse du YMCA.

6- Un quartier mobilisé pour la réduction des inégalités sociales et économiques

A- Utiliser le portrait comme vecteur de mobilisation autour des enjeux d'inégalités sociales et économiques.

- Campagne de communication sur Facebook.
- Diverses prises de parole dans des rencontres de concertations et de consultations.
- Démarche dans le cadre des élections municipales.
- Expositions dans la vitrine.

B- Travailler à faire parler d'itinérance autrement dans la collectivité, notamment dans les médias.

- Création d'un comité «médias» au sein de l'Espace cohabitation Centre-Ville spécifiquement pour travailler à l'atteinte de cet objectif: organisation d'une formation sur les médias pour des organismes communautaires et la Société de développement commercial (15 personnes), co-organisation d'un panel avec la Fédération professionnelle des journalistes du Québec (45 personnes), diffusion de synthèses des contenus de ces deux événements.
- Contribution au rayonnement du projet de maîtrise d'Ariane Sousa-Caron sur les représentations médiatiques de l'itinérance.
- Accompagnement du projet radio *Les Indiscutables*.
- Exposition *Nous les indésirables* - Contribution à un article sur la démarche dans la revue Le Partenaire, revue sur les approches de rétablissement en santé mentale, et diffusion de l'exposition lors du 25ème anniversaire du Regroupement pour l'Aide aux Itinérants et Itinérantes de Québec (RAIIQ),
- Prise de parole au Sommet Saint-Roch de la Société de développement commercial (mars)
- Échanges sur l'itinérance lors des rencontres avec les candidat·es aux élections (septembre).
- Quatre prises de parole sur l'itinérance lors de la campagne Centraide (lancement, EY, IA et Frima).
- Poursuite du travail sur le livre jeunesse sur l'itinérance (à paraître en avril 2026).
- Participation à une capsule vidéo réalisée par Etienne Grandmont, député de Taschereau, au sujet de l'itinérance (décembre).

Suivi des priorités 2025

7- Une meilleure réponse du quartier aux besoins fondamentaux de ses citoyen·nes

A- Soutenir des actions citoyennes pour répondre aux besoins en logement.

- Soutien à la Coalition Dorchester afin de porter le développement du logement social comme une priorité pour le secteur.
- Dépôt de mémoires abordant les enjeux du logement et les préoccupations citoyennes lors des consultations de la Ville sur le développement de l'îlot Dorchester (avril) et sur celui du stationnement étagé Odéon.
- Diffusion d'informations sur le logement dans le Portrait Saint-Roch.
- Contribution à la rédaction d'une lettre ouverte portée par le FRAPRU sur la question du logement social et appuyée par plusieurs organisations.
- Prise de parole lors d'une marche pour le logement social.
- Participation à des rencontres sur la question du logement (Collectif IDS et FRAPRU).

→ L'ensemble de ces actions a contribué à la précision de la définition du logement social à la Ville de Québec. La nouvelle définition répond aux attentes exprimées.

B- Contribuer aux démarches visant à favoriser l'accès à l'eau sur le parvis de manière pérenne.

- Prise de parole pour faire valoir le besoin d'eau potable lors de diverses rencontres et consultations.
- Distribution d'eau lors de nos activités sur le parvis.
- Appel à l'eau pour les actions de l'été 2025.

→ Le besoin d'accès à l'eau est de plus en plus fréquemment mentionné par divers partenaires. La Ville de Québec, dans son Plan Saint-Roch 2025, s'engage à améliorer l'accès à l'eau dans le quartier.

8- L'Engrenage Saint-Roch, une organisation mobilisante, ancrée et concertée, avec une diversité d'organisations et de citoyen·nes

A- Relayer plus largement les possibilités d'implication dans le quartier auprès des citoyen·nes.

- Mise en place de nouveaux volets du babillard : babillard audio et dépliant le Babillard à votre porte relayant des possibilités d'implication à toutes les adresses accessibles du quartier.
- Kiosque et échanges lors d'un dîner de francisation à la bibliothèque Gabrielle-Roy avec le Centre R.I.R.E.
- Tenue de divers kiosques dans le quartier diffusant des possibilités d'implication.

Activités récurrentes:

- Poursuite du projet de babillard communautaire à la Place Jacques-Cartier: au total, 135 affiches sont passées sur le babillard en date du 27 novembre, 63 organismes, institutions et artistes différents. Des centaines de personnes le consultent.
- Section implications : 8 affiches pendant l'année.

B- Organiser un grand rassemblement d'acteur·ices sociaux du quartier.

- Organisation de rencontres d'idéation avec des partenaires diversifiés pour la mise en œuvre d'une démarche visant le renforcement des liens dans le quartier: J'aime Saint-Roch.
- Lancement du Portrait Saint-Roch 2025 (mai).

Suivi des priorités 2025

9- L'Engrenage St-Roch, une organisation rigoureuse et crédible dont la voix compte

A- Diffuser le portrait.

- Organisation d'un lancement à l'École nationale d'administration publique (ÉNAP) auquel près de 200 personnes ont participé (mai).
- Création et rayonnement d'une page web de diffusion du Portrait (mai). Téléchargement du document PDF du portrait : 249 (mai à décembre), sans compter les téléchargements de chapitres.
- Vente de près de 150 exemplaires du livre à la librairie Pantoute (mai à décembre) et de plus de 100 copies par l'Engrenage.
- Présentation du Portrait dans sept classes de divers programmes de cégeps et d'universités (Université Laval, ÉNAP, UQAR, Cégep Ste-Foy - de septembre à décembre).

B- Mettre en œuvre le plan de communication.

- Création du comité interne *Mob et com* et poursuite de l'amélioration des outils de communication internes et externes.
- Distribution de milliers de macarons *J'aime Saint-Roch* (toute l'année) ainsi que de divers outils (schéma sur l'itinérance, Portrait Saint-Roch, matériel promotionnel pour les activités).
- Appui aux divers chantiers afin de maximiser le rayonnement et les retombées de leurs activités, et instauration d'un moment « bar ouvert communication » pour les membres de l'équipe, visant à faciliter les échanges et à répondre rapidement aux questions.

10- L'Engrenage St-Roch, une organisation où il fait bon travailler et s'impliquer

A- Actualiser et assurer l'appropriation de nos politiques internes telles que le code d'éthique et la politique contre le harcèlement et développer une politique interne Équité, Diversité, Inclusion.

- Actualisation de la Politique contre le harcèlement (mai).
- Adoption d'une politique de protection des données (juin)
- Actualisation de la Politique de conditions de travail (décembre).
- La priorité concernant l'actualisation du Code d'éthique et la Politique Équité, Diversité et Inclusion est reconduite pour 2026.

B- Mettre en place des moyens concrets pour favoriser le bien-être des employé·es, incluant la poursuite des efforts d'amélioration des conditions de travail et salariales lors du renouvellement de la politique de conditions de travail.

- Atteinte de l'objectif de 2022 pour le rattrapage salarial (juillet).
- Renouvellement de la politique de conditions de travail (décembre).
- Organisation d'un coaching d'équipe entourant la question de la gestion des charges de travail (été et automne).

Activités récurrentes:

- Exercices de bilans individuels avec chaque membre de l'équipe (juin et juillet).

C- Améliorer nos pratiques d'accueil et d'accompagnement des membres, des bénévoles et des employé·es.

- Création et mise en œuvre d'une procédure d'accueil des nouvelles personnes salariées.
- Amorçage de la démarche concernant l'accueil des nouveaux et nouvelles membres.

Suivi des priorités 2025

11- L'Engrenage St-Roch, une organisation solide et pérenne

A- Poursuivre la recherche d'un financement public à la mission complémentaire au financement actuel.

- Obtention du SACAIS - fonds multisectoriel (mars)
- Obtention d'une augmentation du financement de Centraide (juin).

B- Amorcer un travail de réorganisation du classement de nos dossiers et la mise en place de meilleures pratiques.

- Démarche auprès de Bénévoles d'expertise (novembre) et établissement d'un plan de travail avec la bénévole pour l'année à venir (décembre).

12- L'Engrenage St-Roch, une organisation qui soutient la transition sociale et écologique

A- Valoriser et diffuser le rôle social de nos actions.

- Présentation de notre action en matière de transition sociale et écologique lors d'une Journée sur la transition et le développement des communautés organisé par le Réseau en développement des communautés, la Santé publique et Votepour.ca (avril) et lors de la Conférence internationale *Résister et réinventer*, organisé par le Collectif des partenaires en développement des communautés (CPDC) (novembre).
- Participation à l'organisation du Festival de la décroissance et tenue de kiosques (mai).
- Rencontre de divers partenaires en amont de la mise en œuvre du projet *Saint-Roch 2050* (décembre).

B- Soutenir la réappropriation des espaces partagés du quartier par la population via le verdissement, la déminéralisation et l'aménagement de mobilier.

- Appui au projet de verdissement devant l'Interzone.
- Organisation d'une plantation sur le parvis et d'une activité de partage de semis.
- Marche dans le quartier avec des participant·es du Centre R.I.R.E.
- Plantation dans les carrés d'arbres en partenariat avec le Conseil de Quartier (mai et octobre).
- Organisation de la Journée Rue Ouverte (18 septembre).
- Plantation d'un arbre et de 4 vivaces chez une personne qui réside dans le quartier (septembre).
- Soutien au lancement du parc des Pékans.

Activités récurrentes:

- Appui au Centre communautaire l'Amitié dans l'accompagnement de projets de plantation de micro-potagers dans quatre HLM (printemps-été).

Projets collectifs, partenariats et collaborations

Projets collectifs que nous avons portés en 2025 ou auxquels nous avons participé activement

Vie de Parvis, organisme porteur, en collaboration avec la Ville de Québec, Point de Repères, le Projet Dialogue du YMCA, le CIUSSS-CN, Lauberivière, le Réseau des Bibliothèques de Québec, le Projet Intervention Prostitution Québec, le Centre résidentiel et communautaire Jacques-Cartier et des citoyennes engagées : Nancy Goulet et Mégane Bourgeois.

Le projet radio **Les Indiscutables** issu d'un processus participatif, co-porté avec la radio communautaire CKIA et une cinquantaine de personnes premières concernées par l'exclusion sociale.

Fête d'Halloween, organisme porteur, en collaboration avec Commun'action 0-5, le Carrefour familial des personnes handicapées, le CIUSSS-CN, la Maison des enfants de Saint-Roch, le YMCA, la Joujouthèque Basse-Ville, le Carrefour international de théâtre et le Projet 180.

Concertation Saint-François Est, organisme porteur, en collaboration avec le CIUSSS-CN, le Répît Basse-Ville, le comité des locataires de La Chancelière, l'OHMQ, le SPVQ, le Service amical Basse-Ville, le Centre communautaire l'Amitié et la Ville de Québec.

Comité Bon voisinage Notre-Dame-des-Anges avec le Centre Jacques-Cartier, le Centre communautaire l'Amitié, Squat Basse-Ville, Pech-Sherpa, Projet L.U.N.E., Centre d'action bénévole du Contrefort.

Les cinémas en plein air, organisme porteur en collaboration avec le Théâtre Rude ingénierie, le Centre Jacques-Cartier, le Forum jeunesse Afro-qubécois, le comité des locataires de La Chancelière, la Concerte, Verdir et Divertir, les Urbainculteurs, le Carrefour d'action interculturelle (CAI), la Joujouthèque Basse-Ville, la Concertation VIA, la Coalition Dorchester et la Société de développement commercial (SDC) Saint-Roch.

La concertation VIA (Ville Inclusive pour les aînés), organisme porteur, avec la participation de CIRRISS PSVI, l'Université Laval, le Carrefour familial des personnes handicapées, Accès Transports Viables, Comité d'action des personnes vivant des situations de handicap, le Mouvement Personne D'Abord et des citoyen·nes, Odette Lavoie, Micheline Bélanger, Robert Rousse, Ghislain Hudon, Jean-Simon Bouchard et François Landry

La Bécane avec la Joujouthèque Basse-Ville, la Maison des enfants de Saint-Roch, Commun'action 0-5 et le Carrefour des enfants de Saint-Malo.

Le comité Babillard, organisme porteur, en collaboration avec Marlène Bordeleau (CKIA), Julie Tremblay (Pech-Sherpa), Ronald Lachapelle, Ghislain Hudon.

Le **comité Frigo**, en soutien aux citoyen·nes, Carole Beaulieu, Alain Drapeau, Sonia Néron, Frédéric Audy-Poliquin, François Duckett, Carol Fraser et Brian.

Le comité Piano, organisme porteur, avec la collaboration de Daniel Dussault, Nancy Goulet, Simon Tremblay, Julie Tremblay (Pech-Sherpa), James Quon, Adam Brody, Cécile Bellemare, Brigitte LaSalle, Jasmin Tremblay (L'Arquemuse), Mario Lalancette et Ginette Vallée.

Bénévoles impliquées en 2025 dans la démarche du **Portrait de Saint-Roch** (consultations, préparation, analyse de données, révision des textes) : Magali Parent, Benoit Lalonde, Geneviève Cloutier, Andrée-Anne Roy-Ross, Guy Bourassa, Lysane Montmyny, Cecilia Valdebenito, Virginie Larivière, Réjean Lemoine, Laurence Simard-Gagnon et Marine Seriès.

Le collectif Droit à l'alimentation avec Touski, les AmiEs de la Terre de Québec, la Société Saint-Vincent-de-Paul de Québec, Rendez-vous Limoilou, la Concerte et des citoyen·nes engagé·es.

Le **Festival de la décroissance** porté par le Centre Jacques-Cartier en collaboration avec le Pôle des entreprises d'économie sociale de la région de la Capitale-Nationale, Vélocentrix, le Collectif pour un transport abordable et accessible de Québec, les AmiEs de la Terre et Collectivité ZÉN.

Livre jeunesse sur l'itinérance, organisme porteur, avec la participation de la Maison des enfants de St-Roch, le PIPQ, le Répit Basse-Ville et plusieurs usager·es, l'enseignante Camille Rivière et ses élèves de 5e année, l'enseignant Louis Garneau et ses élèves de 3e année de l'école primaire des Berges. Merci également aux bénévoles impliqué·es : Frédéric Audy-Poliquin, Audrey Bélanger, Catherine D'Anjou, Annie Fontaine, Sivane Hirsh et Marine Seriès.

Les **Atelier formatifs sur le phénomène de l'itinérance** avec la Ville de Québec, le CIUSSS de la Capitale-Nationale, le Regroupement pour l'aide aux itinérants et itinérantes de Québec (RAIIQ) et Magali Parent.

Le comité élections : Frédéric Audy-Poliquin, Ghislain Hudon, Gabrielle Roberge, Julien Richard, Luc J. Vigneault, Daniel Morgan, la Concerte, Isabelle Savard et Sylvie.

La **Coalition Dorchester** est un groupe de plus d'une vingtaine de citoyen·nes, appuyé par l'Engrenage St-Roch.

Regroupements régionaux et nationaux

Collectif de lutte et d'actions contre la pauvreté (CLAP-03)

Collectif des partenaires en développement des communautés (CPDC)

Collectif pour un transport abordable et accessible à Québec (TRAAQ)

Collectivité ZÉN

Front d'action populaire en réaménagement urbain (FRAPRU)

Regroupement pour l'aide aux itinérants et itinérantes de Québec (RAIIQ)

Réseau en développement des communautés de la Capitale-Nationale

Réseau Solidarité Itinérance du Québec (RSIQ)

Concertations locales et espaces d'échange

Comité Bon voisinage autour de l'Interzone

Comité de gestion du Réseau en développement des communautés (jusqu'à l'été 2025)

Conseil d'établissement de l'école des Berges

Comité jeunesse Basse-Ville

Concertation en sécurité alimentaire Basse-Ville

Concertation des organismes Aînés Basse-Ville (co-porteur)

Collectif Canopée

Concertation Enfance-Famille Basse-Ville

Comité Ado Basse-Ville

Espace Cohabitation Centre-Ville (comité porteur)

La Concerte

Touski

Collaborations et partenariats en 2025

Accès Transport Viable - Femme et mobilité et personnes âgées et mobilité	Institut national de la recherche scientifique (INRS)
Archipel d'Entraide	Joujouthèque Basse-Ville
Association québécoise de défense des droits des personnes retraitées et préretraitées (AQDR)	Lauberivière
Association pour la défense des droits et l'inclusion des personnes qui consomment des drogues (ADDICQ)	Maison des enfants de St-Roch
Atelier la Patente	Maison Revivre
Atout-Lire	Moisson Québec
Barberie	MonSaintRoch
Bureau d'animation et d'information logement (BAIL)	Mouvement Personne D'Abord du Québec
Bureau de circonscription du député de Taschereau, Étienne Grandmont	Métropolitain
Café-Rencontre Centre-Ville	La Nef
Carrefour familial des personnes handicapées	Nourrir Ensemble et Sauve ta bouffe
Carrefour d'action interculturelle	Office municipal d'habitation de Québec (OMHQ)
Carrefour International de Théâtre	Participation sociale ville inclusive
CAPMO	Pech-Sherpa
Centre communautaire l'Amitié	Point de Repères
Centre de valorisation du patrimoine vivant	Pôle des entreprises d'économie sociale de la région de la Capitale-Nationale
Centre Jacques-Cartier	Projet L.U.N.E.
Centre R.I.R.E. 2000	Projet Intervention Prostitution Québec (PIPQ)
Centre multiethnique de Québec	Regroupement des Personnes Handicapées Visuelles (Région 03-12)
CIRRIS	Regroupement pour l'aide aux itinérants et itinérantes de Québec (RAIIQ)
Collectif pour l'inclusion et le développement social dans la Capitale-Nationale (Collectif IDS-CN)	Répît Basse-Ville
Comité d'action des personnes vivant des situations de handicap	Réseau des bibliothèques de Québec
Communagir	Réseau Solidarité Itinérance du Québec (RSIQ)
Communauté métropolitaine de Québec	Service Amical Basse-Ville
Commun'action 0-5 ans	Service de police de la Ville de Québec (SPVQ)
CIUSSS-CN	Service de référence en périnatalité pour les femmes immigrantes de Québec (SRPFIQ)
CKIA	Société de développement commercial (SDC) Saint-Roch
Clinique Droit de Cité	Table de concertation du Mois de l'Histoire des Noirs
Comité de lutte et d'action contre le racisme - CLAR	Théâtre Rude Ingénierie
Conseil de quartier Saint-Roch	Touski
École des Berges	TRAAQ
École nationale d'administration publique (ENAP)	Université Laval
Folie Culture	Université du Québec à Rimouski
Forum Jeunesse Afro-Québécois	Urbainculteurs
	Votepourca
	Ville de Québec
	YMCA

Partenaires financiers 2025

Centraide Québec et Chaudières-Appalaches
Fondation Lucie et André Chagnon
Collectif pour l'inclusion et le développement social dans la Capitale-Nationale
(Collectif IDS-CN)
Secrétariat à l'action communautaire autonome et aux initiatives sociales (SACAIS)
Mission inclusion
Québec philanthrope
Fondation de la Caisse d'économie solidaire
Ville de Québec
CIUSSS de la Capitale-Nationale et Direction de santé publique - Programmes Vers un
chez soi et PSAPP
Emploi d'été Canada
Ministère de la Sécurité publique
Université Laval
Étienne Grandmont, député de Taschereau,
Jean-Yves Duclos, député de Québec
ainsi que des donateurs et donatrices individuel·les et corporatifs.

Merci du fond du cœur aux membres,
bénévoles ainsi qu'aux citoyen·nes qui
s'impliquent dans leur milieu !

