

Plan d'action 2024-2026



Mission

L'Engrenage St-Roch rassemble des personnes et des groupes communautaires pour réfléchir, échanger et agir afin d'améliorer la qualité de vie dans le quartier pour ceux et celles qui l'habitent, le fréquentent ou y travaillent.

En favorisant la participation citoyenne, l'Engrenage initie et accompagne des actions collectives visant à renforcer le tissu social, à améliorer la réponse aux besoins du quartier et à favoriser l'appropriation des espaces publics, en tenant compte des inégalités sociales et économiques.

Vision

Un Saint-Roch où il fait bon vivre et travailler pour tous et toutes.

Valeurs

- Solidarité
- Inclusion
- Respect
- Diversité
- Équité

Principes directeurs

1. Favoriser le pouvoir d'agir individuel et collectif
2. Stimuler le sentiment d'appartenance au quartier
3. Demeurer à l'affût de l'évolution des réalités et besoins sociaux du quartier
4. Favoriser l'émergence de réseaux de solidarité autour d'enjeux communs
5. Privilégier l'intersectorialité, le travail en concertation et le leadership partagé
6. Ancrer notre réflexion par une présence terrain soutenue
7. Viser la représentativité des groupes sociaux dans nos actions
8. Agir comme porte-voix des enjeux soulevés par le quartier
9. Entretenir une structure réflexive et participative de l'organisme
10. Valoriser les apprentissages et l'expérience subjective dans l'évaluation de nos actions

OBJECTIFS POUR LA COMMUNAUTÉ

1 Une communauté au sentiment d'appartenance renforcé envers le quartier et ses espaces publics

Moyens

- Animer la vie de quartier
- Favoriser l'appropriation des espaces publics
- Favoriser la rencontre et les rassemblements entre les divers citoyen·nes du quartier

Priorités 2024



- Occuper des espaces diversifiés sur le territoire de St-Roch.
- Rejoindre des publics diversifiés, notamment dans une perspective de rencontres intergénérationnelles.
- Assumer une identité d'animations populaires et de quartier.
- Favoriser la prise en charge de petites animations ou événements par des membres de la communauté.

2 Une communauté en mesure de relever ses défis de cohabitation

Moyens

- Favoriser, chez l'ensemble des citoyen·nes, une posture d'ouverture et une meilleure connaissance et compréhension des diverses réalités vécues sur le territoire
- Accompagner et outiller la communauté face aux défis de cohabitation qu'elle rencontre
- Rester à l'affût de l'évolution des enjeux et communiquer nos observations et recommandations aux acteurs et actrices concerné·es

Priorités 2024



- Soutenir les milieux où des projets en développement sont sujets à engendrer des défis de cohabitation, par exemple: rue St-François Est, commerces de la rue St-Joseph, pourtour de la bibliothèque Gabrielle-Roy, projet Zénith, Carrefour familial des personnes handicapées.
- Étendre l'action de l'organisme pour aborder une plus grande diversité d'enjeux de cohabitation vécus sur le territoire.
- Travailler à déconstruire les préjugés entretenus à l'égard des personnes en situation d'itinérance.

3 Un Saint-Roch résilient dont l'aménagement est adapté aux besoins des populations qui l'habitent, le fréquentent et qui y travaillent

Moyens

- Verdir le quartier
- Aménager des espaces publics adaptés aux besoins des populations, notamment en ce qui concerne la mobilité et l'accès à des espaces verts et conviviaux
- Mobiliser la communauté et renforcer ses capacités en termes de verdissement et d'aménagement
- Rester à l'affût de l'évolution des enjeux et communiquer nos observations et recommandations aux personnes et acteurs concerné·es

Priorités 2024



- Formuler des recommandations et porter des projets en aménagement en impliquant le milieu, prioritairement à la Chancellerie, dans l'environnement de l'école des Berges et sur la rue du Parvis et sur le parvis de l'église St-Roch.
- Impliquer diverses populations dans nos actions de verdissement, notamment des jeunes.



4

Des citoyen·nes au pouvoir d'agir renforcé

Moyens

- Animer une diversité d'espaces qui permettent l'implication des citoyen·nes dans la communauté
- Soutenir des initiatives locales
- S'assurer de l'accessibilité de l'information quant aux possibilités de participation citoyenne
- Placer les citoyen·nes au cœur des activités de l'Engrenage, en intégrant des approches d'éducation populaire et de développement du pouvoir d'agir.

Priorités 2024



- Occuper la vitrine de l'église St-Roch avec des projets dynamiques et offrir un lieu d'exposition aux partenaires de l'Engrenage.
- Mettre en place des actions permettant de mieux rejoindre les personnes issues de l'immigration et/ou racisées dans nos activités et au sein de notre vie associative.
- Développer l'autonomie des citoyen·nes dans les espaces d'implication existants au sein de l'organisme.

5

Une plus grande inclusion des personnes qui ont moins la possibilité d'être entendues

Moyens

- Inclure les préoccupations de tout groupe social pouvant être moins représenté dans notre lecture des réalités du quartier
- Mettre en place des moyens adaptés pour soutenir la participation sociale des personnes qui vivent de l'exclusion
- Maintenir une perspective d'inclusion sociale dans l'organisation de nos activités publiques.

Priorités 2024



- Effectuer des consultations dans divers lieux pertinents du quartier pour recueillir les préoccupations de différents groupes sociaux, notamment les personnes en situation d'itinérance et/ou de marginalité, âgées, touchées par la fracture numérique, en situation de handicap, issues de l'immigration ou racisées).
- Développer des liens avec des jeunes pour que leurs réalités soient mieux représentées au sein de l'organisme.

6

Un quartier mobilisé pour la réduction des inégalités sociales et économiques

Moyens

- Au sein du quartier St-Roch, favoriser une meilleure compréhension des causes et conséquences des inégalités
- Soutenir des actions porteuses réduisant les inégalités, notamment les inégalités d'accès et de traitement

Priorités 2024



- Créer un comité de mobilisation pour offrir un lieu de participation sociale sur les enjeux d'inégalités sociales et économiques.
- Communiquer les inégalités sociales et économiques révélées dans le portrait du quartier.
- Agir pour la réduction de la fracture numérique.



7

Une meilleure réponse du quartier aux besoins fondamentaux de ses citoyen·nes

Moyens

- Maintenir et partager une vision juste des besoins fondamentaux auquel le quartier n'est pas en mesure de répondre
- Encourager et soutenir la mise en place d'actions structurantes visant la réponse aux besoins fondamentaux
- Favoriser l'accessibilité de l'information quant aux services visant une meilleure réponse aux besoins fondamentaux

Priorités 2024



- Explorer des pistes d'action pour améliorer la réponse aux besoins en logement.
- Poursuivre le travail de sensibilisation quant aux besoins non répondus des personnes en situation d'itinérance.
- Soutenir la consolidation de l'initiative en sécurité alimentaire dans la Basse-Ville
- Contribuer au développement d'un lieu de socialisation pour les personnes âgées.

OBJECTIFS POUR L'ORGANISATION

8

L'Engrenage Saint-Roch, une organisation mobilisante, ancrée et concertée, avec une diversité d'organisations et de citoyen·nes

Moyens

- Entretenir des liens positifs avec une diversité d'acteur·ices du quartier
- Nourrir les liens avec la communauté par une présence dans des événements et espaces diversifiés
- Se concerter avec une diversité de partenaires locaux dans une visée de complémentarité et pour la réalisation d'actions collectives porteuses

Priorités 2024



- Dresser un portrait des espaces de concertation auxquels nous contribuons, s'assurer de la cohérence de ces implications et en identifier les objectifs.
- Assurer des présences terrains dans des espaces où nous sommes moins investi·es, notamment l'îlot des Tanneurs et le secteur de la Pointe-aux-lièvres.
- Développer des projets avec divers types d'acteurs locaux souhaitant s'impliquer dans leur communauté, notamment les commerces de proximité.

9

L'Engrenage St-Roch, une organisation rigoureuse et crédible dont la voix compte

Moyens

- Maintenir un regard juste sur les enjeux du quartier
- Favoriser l'émergence, dans la communauté, d'une vision commune des enjeux et actions porteuses
- Assurer un rayonnement de l'organisation
- Participer à des mobilisations et regroupements régionaux
- Entretenir des liens stratégiques avec des acteurs politiques et institutionnels
- Partager notre expertise dans les milieux académiques et de recherche

Priorités 2024



- Assurer l'élaboration, la rédaction et la publication d'un portrait actualisé du quartier.
- Faire une priorisation de nos implications régionales et saisir des occasions d'assurer un leadership.

10

L'Engrenage St-Roch, une organisation où il fait bon travailler et s'impliquer

Moyens

- Offrir un milieu de travail et d'implication équitable, convivial et créatif
- Soutenir le développement des membres de l'équipe
- Maintenir un environnement de travail répondant aux besoins de l'organisation
- Assurer une vie démocratique dynamique
- Actualiser nos outils de gestion et d'accompagnement des ressources humaines

Priorités 2024



- Conclure le processus d'équité salariale et effectuer des ajustements de salaire au besoin.
- Actualiser et assurer l'appropriation de nos politiques internes telles que le code d'éthique et la politique contre le harcèlement et développer une politique interne Équité, Diversité, Inclusion
- Assurer le maintien d'une charge de travail viable pour l'ensemble des personnes salarié-e, notamment sur le plan de l'ampleur et de la répartition des animations.
- Améliorer nos pratiques d'accueil et d'accompagnement des membres et bénévoles.

11

L'Engrenage St-Roch, une organisation solide et pérenne

Moyens

- Maintenir une gestion budgétaire rigoureuse et diversifier nos sources de financement
- Entretenir des liens positifs avec les bailleurs de fonds
- Actualiser nos pratiques d'archivage et de gestion des données

Priorités 2024



- Poursuivre la recherche d'un financement public à la mission complémentaire au financement actuel.
- Amorcer un travail de réorganisation du classement de nos dossiers.

12

L'Engrenage St-Roch, une organisation qui soutient la transition sociale et écologique

Moyens

- Approfondir notre compréhension d'enjeux sociaux et environnementaux du quartier
- Intégrer une perspective de transition sociale et écologique dans nos actions
- Agir et mobiliser la communauté pour la transition sociale et écologique

Priorités 2024



- Participer à diverses formations sur le sujet et identifier des pistes pertinentes pour partager ce contenu avec les membres et la communauté.
- Poursuivre l'appui à la mise en place du Festival de la décroissance et augmenter sa portée.
- Réaffirmer notre collaboration avec Collectivité ZÉN.